

Årsredovisning 2020

Innehåll

Förvaltningsberättelse	3
En tillbakablick på 2020	3
Kompetensförsörjning	5
Ekonomi	7
Digitalisering	8
Utbildning och arbetsmarknad	9
Social välfärd och hälsa	14
Samhällsbyggnad och miljö	21
Stödjande funktioner	25
Rekommendationer och yttranden	27
Finansiering	28
Resultaträkning	30
Balansräkning	31
Noter	32
Budget och utfall 2020	37
Styrelsens undertecknande	38
Revisionsberättelse	39

Förvaltningsberättelse

En tillbakablick på 2020

När vi summerar året som gick kan vi se att Storsthlmns verksamhet, precis som samhället i stort, påverkades starkt av Corona-pandemin. I spåren av pandemin fick vissa uppdrag skjutas på eller prioriteras om, för att resurserna bättre behövdes på annat håll. Andra uppdrag blev ännu viktigare att snabbt hitta fungerande samverkansformer för, inte minst mellan kommunerna och Region Stockholm. Däremellan alla våra övriga samhällsviktiga uppdrag som behövde fungera och utvecklas alldeles oavsett pandemin.

Social välfärd och hälsa

Kommunernas samarbete med Region Stockholm utvecklades och fördjupades under året. När pandemin bröt ut fick Storsthlm uppdraget att följa krisarbetet för kommunernas räkning. Vi stöttade kommunerna med samordnings- och stödinsatser på både regional och delregional nivå, samt bjöd kontinuerligt in regionens tjänstemannaledning till samlad dialog med länets kommundirektörer och socialtjänstdirektörer.

Även i våra ordinarie uppdrag stärktes och effektiviserades samarbetet med Region Stockholm, bland annat genom bildandet av en tjänstemannastyrgrupp med fokus på länets strategiska frågor. Sju av de femton överenskommelser som finns mellan länets kommuner och Region Stockholm reviderades under året. Dessutom påbörjades arbetet med en **övergripande huvudöverenskommelse**, för att skapa ytterligare stadga och struktur till hur kommunerna och regionen samverkar inom hälso- och sjukvårdsfrågor.

Under året fick Storsthlm uppdraget att samordna **RSS, regionala stödstrukturer för kunskapsstyrning** mellan kommuner och regioner. Till detta arbete kopplades omfattande statliga stimulansmedel, som dels fördelades direkt till kommunerna, dels finansierade några gemensamma länsaktiviteter inom områdena psykisk hälsa, nära vård, kvinnofrid och digitalisering.

Storsthlm var även remissinstans för **lagförslaget om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS)**, samt gav inspel till **förslaget om ny socialtjänstlag**, som båda kommer att innebära omfattande förändringar för kommunerna.

Utbildning och arbetsmarknad

Vårt län drabbades initialt hårdast av pandemin, inte bara räknat i antalet sjuka och avlidna, utan även räknat i antal arbetslösa. Det var ett hårt slag för redan ansträngda kommuner och ökade vikten av att **samverka för att hjälpa fler människor till jobb**. Storsthlm hade under året täta kontakter med Arbetsförmedlingen för att följa deras reformering och för att lyfta fram kommunernas behov av ett tätt samarbete. Tillsammans med övriga storstadsförbund, *Göteborgsregionen och Skånes kommuner*, uppvaktade Storsthlmns politiska ledning arbetsmarknadsministern för att diskutera läget på arbetsmarknaden och hur kommunerna kan ta en större roll i arbetsmarknadspolitiken. Vi fokuserade på att **utveckla vuxenutbildningens yrkesutbildningar**, för att motverka den växande arbetslösheten i länets kommuner.

Även arbetet med att **möta de växande elevkullarna** på gymnasiet fortsatte under året. Kommunerna diskuterade sina respektive förutsättningar och planer i delregionala kluster som bygger på elevernas gymnasieval och resmönster. Nästa steg är konkret samplanering av gymnasieskolorna i länet för att gemensamt klara utmaningen framåt.

Gymnasieantagningen

Under 2020 genomfördes den första gymnasieantagningen i det nya **antagningssystemet Indra**, som Storsthlm sedan några år tillbaka äger tillsammans med Göteborgsregionen (GR). Drygt **29 400 elever antogs** till gymnasieprogram runt om i länet. Tyvärr kantades införandet av tekniska problem, som orsakade förseningar i antagningsprocessen och en hög belastning på administrativ personal på såväl Gymnasieantagningen som på skolor och förvaltningar. I samband med införandeprojektet avslutades och systemet övergick till gemensam förvaltning med GR, påbörjades ett stabiliseringsprojekt i syfte att åtgärda problemen. I slutet av året uppgraderades även **Gymnasieantagningens webbplats**, gymnasieantagningen.storsthlm.se, till en mer tillgänglig och användarvänlig version.

Den pågående pandemin gjorde att den **årliga gymnasiemässan**, som vanligtvis arrangeras på Stockholmsmässan i Älvsjö, blev digital. Nästan 30.000 elever besökte den digitala mässan för att ta del utbudet av gymnasieskolor och program i länet.

Samhällsbyggnad och miljö

Kommunerna ökade under året samsynen kring länets **framtida behov av nyinvesteringar och reinvesteringar i infrastrukturen**, något som blir en bra grund till kommande dialoger om länsplan och nationell infrastrukturplan.

Hur kommunerna kan arbeta för att hantera **elnätskapacitetsbristen** kartlades under året, både genom en nulägesanalys och med förslag på hur kommuner och elnätsbolag kan samverka för att hantera situationen i väntan på utbyggnaden av stamnätet.

Länets återvinningscentraler kom ett steg närmare att öppnas för alla medborgare genom beslutet att införa ett kvittningsbelopp mellan kommunerna, något som möjliggör att medborgarna får en friare tillgång till återvinningscentraler oberoende av kommuntillhörighet.

Det treåriga projektet **ÖDIS (Öppna data i Stockholmsregionen)**, som har främjat tillväxt och innovation inom näringslivet genom ökad användning av öppna data, avslutades under året. Samtidigt säkerställdes att kommunerna kan dra nytta av och utveckla det arbete som påbörjades inom projektet, bland annat genom en upphandling av en **gemensam plattform för publicering av öppna data i länet**.

Ekonomi

Den avgiftsfinansierade verksamheten fick ett överskott eftersom viss verksamhet inte kunde genomföras som planerat på grund av pandemin. Detta ledde till lägre rörelsekostnader och till viss del även till lägre personalkostnader. Den projekt- och avtalsfinansierade verksamheten fick dock ett negativt resultat på grund av ökade rörelsekostnader för gymnasieantagningen och en nedskrivning av IT-systemet Indra på 3 miljoner kronor. Sammantaget blev årets resultat +690 000 kronor före skatt (-5 290 000 kronor år 2019) och -202 000 kronor efter skatt. Till periodiseringsfond fördes 544 000 kronor.

Till sist

Många gånger är det smartare att göra saker tillsammans, än var och en för sig. Det är särskilt sant i de kommunala frågor som går tvärs över kommun- och organisationsgränserna. Oavsett om det handlar om samverkan inom vård- och omsorg, utbildning eller infrastruktur, så handlar det om att identifiera ett samverkansbehov och att hitta en gemensam väg framåt. Det räcker inte bara med att utbyta erfarenheter och samtala. För att komma framåt och för att komma överens krävs goda relationer, tillit och samarbetsvilja. I år kunde vi förvisso inte träffas fysiskt i särskilt stor omfattning, men vi samverkade desto mer digitalt. Tillsammans med er utvecklade vi relationerna över kommungränserna och hittade gemensamma svar på svåra frågor.

Stort tack för det!

Madeleine Sjöstrand,
förbundsdirektör






Kompetensförsörjning

Status	Aktiviteter	Prognos
→	Bidra till samverkan mellan kommuner och lärosäten gällande insatser inom kompetensförsörjning och kompetensutveckling för förskollärare/lärare genom Regionalt utvecklingsnätverk Sthlm (RUN). Två möten har genomförts under hösten med teman internationalisering med Erasmus plus (även Universitets och högskolerådet (UHR) deltog), och ARUBA (verktyg för att behålla kompetens), samt genomströmning på lärarutbildningarna.	■
→	Samordna kommunerna och samverka med lärosätena gällande samverkansavtalet "Lärarutbildning i samverkan". Höstens styrgruppsmöten med kommuner och lärosäten har genomförts med fokus på att fortsätta möjliggöra verksamhetsförlagd utbildning (VFU) trots pandemin. Även lärosätenas nya regeringsuppdrag kring dimensionering av lärarutbildningen framåt och kommunernas roll i detta diskuterades. Lärosätesrepresentanter har också deltagit vid strategiskt nätverk utbildning med anledning av ovan angivna frågor.	■
→	Utveckla samverkan mellan kommuner och lärosäten för yrken inom socialtjänst, vård och omsorg samt samhällsbyggnad på motsvarande sätt som kommunerna tidigare har arbetat med lärarutbildningen. Detta ska göras i syfte att attrahera till dessa yrken, rekrytera nyutexaminerade samt utveckla och behålla medarbetare. Ett förslag till konkret arbete vad gäller samverkan mellan kommuner och lärosäten för socionomprogrammet har presenterats för socialtjänstnätverket. De kommuner som är intresserade av att ingå i samverkan har under hösten 2020 inlett arbetet genom Storsthlm tillsammans med Stockholms stad. Inom Miljösamverkan sker just nu en dialog med Södertörns högskola kring om de ska starta en miljöinspektörsutbildning i nära samarbete med länets kommuner.	■
●	Stödja de strategiska nätverken i utvecklingen av digitalisering som ett verktyg för att lösa kommunernas kompetensförsörjning. Planerade aktiviteter har blivit uppskjutna på grund av covid-19 som kraftfullt förändrade förutsättningarna för denna aktivitet	■
→	Medverka i beredningsgruppen för strukturfondspartnerskapet och ta fram förslag på inriktning för strukturfonderna till den kommande programperioden 2021-2027. Sammanfattningsvis har Storsthlm deltagit i framtagandet av de regionala handlingsplaner för både Europeiska Regionalfonden (Eruf) och för Europeiska Socialfonden (ESF+) inför kommande programperiod. Dessutom svarade Storsthlm på Regions Stockholms remisser till Eruf och ESF+.	■
→	Delta i beredningsgruppens mobiliseringsarbete inför utlysningar 2020–2021. Storsthlm har under 2020 deltagit i mobiliseringsarbetet genom att informera strategiska nätverkets medlemmar om dels ESF lysning och dels ESF+ förstudieutlysning. Information om förstudieutlysningarna har även givits av ESF-rådet på interna möten för Storsthlm, för vidare spridning till kommunerna.	■
→	Delta i och följa Region Stockholms regionala utvecklingsuppdrag för att synkronisera och skapa synergier utifrån kommunernas ansvarsområden. Under året har samarbetet kretsat kring validering, samverkan kring yrkesvux utbud, branschspecifika kompetensråd, EU:s strukturfonder, samt integrations- och arbetsmarknadsfrågor. Projektet Kompetensarena har gått in i avslutningsskedet och Region Stockholm har inlett diskussioner om bildandet av ett kompetensråd i länet.	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad — Vänteläge

Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan

Kompetensförsörjning

Status	Aktiviteter	Prognos
→	Bevaka och analysera utvecklingen av utbildningskrav inom yrket undersköterska. I oktober ordnade Storsthlm ett digitalt dialogseminarium med kommunerna i länet, tillsammans med den nationella samordnaren för kompetensförsörjning i vård och omsorg om äldre. Diskussioner har förts med vuxrektorsgruppen om hur man kan förbereda sig för de nya utbildningskraven. Kontinuerliga diskussioner med VO-college Stockholm har förts om hur de nya utbildningskraven påverkar utbildningsanordnare.	
●	Stödja kommunernas arbete med att utveckla gemensam marknadsföring av kommunerna som arbetsgivare i länet. HR-chefsnätverket har parkerat frågan med anledning av pandemin, men avser att återuppta diskussionen under 2021.	
→	Ensa kommunernas kompetenskrav och titulatur för olika yrkesroller, till exempel för barnskötare, elevassistenter, stödassistenter med flera. Arbetet har inletts via kontakt med SKR för att undersöka vilka initiativ som sker på nationell nivå.	

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad ● Vänteläge
Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan



Ekonomi

Status	Aktiviteter	Prognos
●	Följa och analysera de ekonomiska effekterna av förslaget till kostnadsutjämning. Aktiviteten har avslutats.	■
→	Följa och analysera de ekonomiska effekterna av utvecklingen av statsbidragen. Frågan om statsbidragen har bevakats kontinuerligt, i första hand i berörda verksamhetsområden. Det har varit ett exceptionellt år där regeringen har beslutat om tolv extra ändringsbudgetar utöver ordinarie vår- och höständringsbudgetar.	■
→	Följa och analysera de ekonomiska effekterna av gymnasieexpansionen. Frågan har belysts i flera sammanhang under året. och ett inledande analysunderlag arbetades fram med en expertgrupp med representanter från kommunerna. Arbetet kommer gå vidare under 2021 där en uppföljning av prismodellen i ska genomföras i vilken expansionens ekonomiska effekter kommer att analyseras.	■
→	Följa och analysera de ekonomiska effekterna av kommunernas digitalisering. Samverkan mellan digitaliseringsnätverket och nätverket för kommunal ekonomi drivs framgångsrikt. Större seminarium för kunskapsutbyte genomfört med 22 närvarande kommuner och starkt betyg i utvärderingen.	■
→	Följa och analysera de ekonomiska effekterna av lagändringar och myndigheters ändrade praxis inom socialtjänstens område. Omvärldsbevakning och analysarbete har skett med fokus på aktuella frågor. Vid socialtjänstnätverket i maj deltog utredaren för nya socialtjänstlagen för information och dialog om det nya lagförslaget. Inom funktionshinderområdet genomförs en rad utredningar och lagändringar som kan få ekonomiska konsekvenser för kommunerna. Med anledning av covid-19 har Storsthlm fått uppdraget att följa arbetet i länet och komplettera lägesbilden till Samverkan Stockholmsregionen (SSR) med gemensamma behov och risker ur ett kommunalt perspektiv. Storsthlm ska särskilt följa frågor om ansvarsfördelning mellan huvudmän, kostnader för insatser utöver normal drift samt frågor av principiell karaktär. Uppdraget har genomförts genom deltagande och facilitering vid möten, dialog med olika parter samt sammanställning och analys.	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad ● Vänteläge
Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan



Digitalisering

Status	Aktiviteter	Prognos
→	Leda samverkan i kommungemensamma digitaliseringsfrågor. Samverkan sker kontinuerligt med digitaliseringsnätverket, och med regelbundenhet i de övriga strategiska nätverken. Avsikten är att hålla digitaliseringsfrågorna så nära respektive verksamhetsområde som möjligt. Regelbunden samverkan sker även med Sveriges Kommuner och Regioner, Myndigheten för digital förvaltning med flera. Under året har en övergripande uppföljning av digitaliseringssamverkan genomförts med KD-gruppen.	■
→	Bidra till kommunernas stärkta ledarskap i digital verksamhetsutveckling. Insatser har gjorts i de strategiska nätverken. Frågan är på agendan i samtliga nätverk och i andra relevanta forum.	■
→	Verka för förändring i nationella strukturer och ramverk i syfte att ge kommunerna bättre förutsättningar att utveckla digitaliseringen. Arbetet har intensifierats under året, inte minst pådrivet av tydligare samverkansbehov under pandemin. Flera framsteg kan noteras där vår regionala samverkan är ett väsentligt och uppskattat bidrag på nationell nivå. Detta avser ett stort antal samverkansparter, främst Sveriges Kommuner och Regioner och Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Arbetet görs tillsammans med Region Stockholm där så är relevant.	■
→	Bidra till styrning och framdrift av Ineras kommunleverans. Under 2020 har en beredning etablerats bestående av kommundirektörer sammankallade av VD på Sveriges Kommuner och Regioner. Från länet bemannas beredningen av stadsdirektören i Stockholm stad samt kommundirektören i Sollentuna. Till grupperingen kopplas också en CIO-gruppering med representation från länet. Samverkan har bedrivits framgångsrikt och rapporterats i kommundirektörsgruppen.	■
→	Stödja kommunerna och deras samarbetsparter att arbeta efter överenskomna principer för samverkan, exempelvis publicering av öppna data. Permanentade samverkansformer för öppna data har etablerats under 2020 efter det vid årsskiftet avslutade ÖDIS-projektet (ökad användning av öppna data i Stockholmsregionen). Storsthlm har fortsatt ett sammanhållande uppdrag.	■
→	Undersöka hur digitalt utanförskap kan förhindras via regional samverkan. Under våren 2020 arbetade Storsthlm med 13 kommuner för att skapa ett ESF-projekt, men arbetet utmynnade inte i någon ansökan. Under hösten sökte Storsthlm istället en förstudie inom ESF+ i syfte att kartlägga hur det digitala utanförskapet ser ut i länets 26 kommuner. Förstudien startar i början av 2021.	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad ● Vänteläge
Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan



Utbildning och arbetsmarknad

Vi hanterar gymnasieexpansionen på ett effektivt, ekonomiskt hållbart och samordnat sätt

Status	Aktiviteter	Prognos
●	Genomföra regionala dialoger kring gymnasierregionens utmaningar och framtida utveckling. En regional dialog har genomförts på temat om och hur den av pandemin påtvingade digitaliseringen är en del av lösningen på gymnasieexpansionen. Dialogen genomfördes digitalt med cirka 60 deltagare.	■
→	Implementera en dialogbaserad process för samplanering mellan kommunerna avseende utbud och lokalisering av gymnasieskolor i Stockholms län. Processen med implementering av modellen kring bättre planering och dimensionering har fortgått i olika takt i de regionala kluster av kommuner som har bildats utifrån elevernas resmönster. Rapporten "Lägesrapport om samplanering av gymnasieutbudet november 2020" har tagits fram och presenterades för styrelsen i december 2020.	■
→	Utveckla dialogen mellan kommunala och fristående huvudmän. Dialogen med fristående huvudmän har förts i referensgrupp och genom deltagande i den regionala dialogen. Även inom klusterarbetet har dialogen med fristående huvudmän utvecklats och diskuterats.	■
●	Genomföra en uppföljning av överenskommen prismodell för gymnasiet, inklusive förutsättningar till differentierad uppräknings av programpriser. Uppföljningen har slutförts under året. En expertgrupp har analyserat möjligheterna att differentiera och förbättra underlaget om gymnasieskolans programkostnader. Arbetet finns presenterat i expertgruppens rapport, bland annat ett förslag om differentiering och insamling av kostnadsunderlag.	■
→	Presentera resultatet av uppföljning av överenskommelsen om tilläggsbelopp samt genomföra eventuellt beslutade insatser. En enkät har genomförts med samtliga kommuner. Utkast till rapport med resultat och analys är klar, presentationen i styrgrupp och strategiskt nätverk har dock fått skjutas till våren.	■
—	Vidareutveckla kvalitetsarbetet på regional nivå gällande elevernas resultatutveckling under utbildningstiden, så kallat förädlingsvärde. Arbetet har skjutits framåt i tiden och planen är att starta arbetet under våren 2021.	■
→	Stödja utvecklingsarbetet med de regionala programråden för yrkesprogram där utbildningsanordnare och branschföreträdare möts. Två ordförandemöten har hållits. En nystart av programråden för barn- och fritid samt restaurang har planerats. Diskussioner har inletts med programrådet för vård och omsorg, för att utveckla rådet till ett kompetensråd.	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad — Vänteläge

Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan



Utbildning och arbetsmarknad

Vi tar tillvara på människors möjligheter och kompetenser genom att skapa fler vägar in

Status	Aktiviteter	Prognos
	<p>Presentera resultatet av den samlade uppföljningen av strukturtillägget samt genomföra eventuellt beslutade insatser.</p> <p>Resultatet av uppföljningen av effekterna av strukturtillägget som utgår till gymnasieskolorna har under året presenterats och förankrats i följande forum:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Politiska styrgruppen för den gemensamma gymnasierregionen - Strategiskt nätverk utbildning - Styrgrupp för den gemensamma gymnasierregionen - Referensgruppen för fristående huvudmän 	
	<p>Utveckla regional samverkan i arbetet med kommunernas aktivitetsansvar.</p> <p>Frågan om vilka områden som är aktuella för regional samverkan har ej behandlats klart i det strategiska nätverket för utbildning. På grund av pandemin har andra frågor prioriterats på nätverkens möten. Implementeringen av UEDB 2.0 som stöd för arbetet pågår enligt plan.</p>	
	<p>Utveckla samarbetet med Arbetsförmedlingen på länsnivå.</p> <p>Samarbetet med Arbetsförmedlingen har under 2020 fördjupats och så även den lokala samverkan mellan kommunerna och Arbetsförmedlingen, i alla fall utifrån de kommunintervjuer som genomförts regelbundet. Arbetsförmedlingen har deltagit på samtliga strategiska nätverksmöten, i syfte att bland annat öka dialogen med kommunerna och delge dem den senaste informationen.</p>	
	<p>Ta fram förslag till uppräknig av prislista och strukturtillägg inför 2021.</p> <p>Styrelsens rekommendation gällande uppräknig av programpriserna 2021, innebar förslag om oförändrade nivåer. Kommunernas osäkra framtida ekonomiska villkor var en viktig del bakom ställningstagandet.</p>	
	<p>Tillhandahålla ett digitalt stöd för arbetet med åtgärder och rapportering kring kommunernas aktivitetsansvar</p> <p>Det digitala stödet för kommunernas aktivitetsansvar har funnits i ungdoms- och elevdatabasen (UEDB) sedan 2016. Det digitala stödet i UEDB är en förutsättning för att kommunernas snabbt ska kunna fånga och uppfylla aktivitetsansvaret, det vill säga att sätta in åtgärder för de ungdomar som inte slutfört eller befinner sig i gymnasieutbildning. En upphandling av en ny ungdoms- och elevdatabas har gjorts under året.</p>	

Status Pågående Klar Vänteläge Försenad Vänteläge

Prognos Avvikelse Avvikelse som kräver hjälp eller beslut Följer plan



Utbildning och arbetsmarknad

Vi kortar arbetslösas och nyanländas väg till egen försörjning

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Ta fram en ny regional överenskommelse kring Sfx som reglerar kriterier för utbildningar, åtagande för medverkande parter och kostnadsfördelningar mellan kommunerna.</p> <p>Arbetet har fortsatt med diskussioner med bland annat samordnare, Länsstyrelsen, vuxenutbildningsrektorerna och flera anordnare. Möten har hållits med styrgruppen för projektet "Sfx 2.0" för att utröna om det projektet kan ge medskick till en ny överenskommelse.</p>	■
●	<p>Utvärdera Sfi-Bas, en utbildningsmodell som kombinerar Sfi (svenska för invandrare) med undervisning i basämnen och en förberedande arbetsmarknadsintroduktion.</p> <p>Efter att ha utvärderat hur väl överenskommelsen fungerar och konstaterat att den inte fyller någon funktion, har basöverenskommelsen avslutats under våren 2020.</p>	■
●	<p>Medverka i samordningen av kommunernas och Arbetsförmedlingens pilotprojekt rörande integrerad Sfi och arbetsmarknadsutbildning.</p> <p>Pilotprojektet har avslutats i förtid, på initiativ av Arbetsförmedlingen. En slutrapport har tagits fram av Arbetsförmedlingen och distribuerats till styrgruppen.</p>	■
→	<p>Medverka i projektet Kompetensarena för att utveckla matchningen mellan kommunernas vuxenutbildningsutbud och arbetsmarknadens behov.</p> <p>Implementeringen av modellen har fortsatt. Slutrapporten har påbörjats och Stockholmsregionens Kompetensråd, SRKR har startats. Kompetensråd har identifierats som en möjlig lösning för att få ett bättre samarbete mellan bransch, företag, Arbetsförmedling och utbildning. Arbetet med att utforma nya råd och utveckla de befintliga råden har fortsatt.</p>	■
→	<p>Följa utvecklingen av Arbetsförmedlingens förändringar av organisation och uppdrag och dess eventuella konsekvenser för pågående och kommande insatser för arbetslösa.</p> <p>Storsthlm har bevakat det lokala samarbetet mellan länets kommuner och Arbetsförmedlingen och under året har två undersökningar genomförts, där kommunerna har kunnat påverka Arbetsförmedlingens arbete.</p>	■
→	<p>Identifiera gemensamma utmaningar och möjligheter utifrån kommunernas strategier för arbetet med invånare utanför arbetsmarknaden.</p> <p>Arbetet pågår. Det strategiska nätverket för arbetsmarknad och tillväxt kommer att fokusera på DUA, det fördjupade samarbetet med Arbetsförmedlingen och yrkesvux.</p>	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad — Vänteläge

Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan



Utbildning och arbetsmarknad

Vi stärker samverkan mellan kommunerna för att utveckla en regional vuxenutbildning

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Utreda förutsättningarna för samverkan mellan yrkesinriktad gymnasial ungdomsutbildning och vuxenutbildning.</p> <p>En gymnasiedialog med temat "Gy + vux = sant" genomfördes i maj. och erfarenheterna har sammanställts i ett PM för att stödja det fortsatta arbetet.</p>	■
→	<p>Arbeta fram ett förslag till gemensamt regionalt system för kvalitetsuppföljning av yrkesvuxenutbildning.</p> <p>Utifrån förstudien 2019 om hur kommunerna jobbar med kvalitet i yrkesvux har en rapport påbörjats om hur dessa erfarenheter kan tas tillvara. Rapportens innehåll har presenterats i den politiska styrgruppen och ett utkast har tagits fram.</p>	■
→	<p>Samordna den regionala yrkesförarutbildningen.</p> <p>Överlämning från Täby till Solna som huvudsökande kommun har genomförts. Två nya utbildningsanordnare har knutits till projektet. Solna har lämnat in en statsbidragsansökan för 2021 och tagit över ansvaret som samordnare för den regionala yrkesförarutbildningen från Storsthlm vid årsskiftet. En ny referensgrupp med deltagare från varje vuxkluster har startats. Den regionala samordnaren som tidigare var anställd av Storsthlm är nu anställd av Solna kommun.</p>	■
→	<p>Leda möten med kommunala rektorer inom vuxenutbildning i syfte att stödja verkställandet av uppdragen i "Genomförandeplan 2018-2020" för yrkesutbildning för vuxna.</p> <p>Sex möten har genomförts där man arbetat med genomförandeplanens fyra fokusområden; efterfrågan, utbud, tillgång och kvalitet ur olika vinklar. Bland annat genom erfarenhetsutbyte gällande kontakt och uppföljning med utbildningsanordnare, hur man kan samarbeta mer kommuner emellan och hur man kan likställa krav på utbildningsanordnare. En arbetsgrupp har jobbat med frågan att harmonisera de olika avtalsvillkoren kommunerna har med sina utbildningsanordnare för att säkra kvaliteten.</p>	■
●	<p>Utveckla en vuxenutbildningsdialog under 2020, i likhet med regional dialog för gymnasierregionen.</p> <p>En första vuxdialog har genomförts efter samarbete med politiska styrgruppen och inspiration av gymnasiedialogen. Cirka 50 deltagare från 24 av länets 26 kommuner deltog på dialogen vars tema var en länsgemensam vuxenutbildning. Feedbacken var positiv och vikten av en återkommande dialog poängterades.</p>	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad — Vänteläge

Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan



Utbildning och arbetsmarknad

Vi möjliggör för elever att fatta väl underbyggda beslut om sin framtida karriär

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Genomföra informationsinsatser om yrkesprogrammen utifrån ett kompetensförsörjningsperspektiv.</p> <p>Gymnasiemässan genomfördes digitalt i november. En extra satsning gjordes för att locka ungdomar till vård- och omsorgsycket i samarbete med Regionalt programråd Vård och Omsorg. Styrgruppen har träffat representant från WorldSkills som bedriver projektet Yrkeskampen för att få högstadiungdomar att intressera för yrkesprogram, inför möjlig medverkan på Gymnasiemässan 2021.</p>	■
●	<p>Bidra till genomförande av en nationell handlingsplan för digitalisering av skolväsendet.</p> <p>Insats har genomförts med Skolverket, Sveriges Kommuner och Regioner och Inera på utbildningschefsnätverket i syfte att stödja genomförandet av #skoldigiplan. Området har påverkats starkt av pandemin.</p>	■
●	<p>Genomföra antagningen 2020 i det nya antagningssystemet Indra.</p> <p>Antagningen har genomförts trots stora tekniska problem, så som långa laddningstider och hårt belastade servrar. Problemen har medfört förseningar i antagningsprocessen och en hög belastning på administrativ personal på såväl Gymnasieantagningen som skolor och förvaltningar. En grundlig utredning har genomförts som har resulterat i ett stabiliseringsprojekt inför kommande antagningsår.</p>	■
●	<p>Arrangera den årliga gymnasie-mässan för att tillhandahålla information till eleverna inför gymnasievalet.</p> <p>Gymnasie-mässan har genomförts digitalt på grund av pandemin med drygt 30 000 besökare och 218 utställare. Utvärdering är genomförd bland både utställare och besökare.</p>	■
●	<p>Arrangera informationsträffar för studie- och yrkesvägledare inför ansöknings- och antagningsprocessen.</p> <p>Årets informationsträff med studie- och yrkesvägledare har genomförts digitalt med cirka 200 deltagare.</p>	■
→	<p>Implementera ett nytt upphandlat avtal för ungdoms- och elevdatabas för skarp driftsättning 2021.</p> <p>Implementeringen av UEDB 2.0 pågår enligt plan.</p>	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad ● Vänteläge

Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan



Social välfärd och hälsa

Vi möter individens behov med en trygg, tillgänglig och kvalitetssäker socialtjänst, vård och omsorg

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Stödja kommunerna att forma en regional samverkans- och stödstruktur för evidensbaserad praktik inom socialtjänsten och närliggande hälso- och sjukvård, med målet att erbjuda invånarna en kunskapsbaserad, jämlik och effektiv socialtjänst.</p> <p>Utvecklingsarbetet kring länets Regionala samverkans- och stödstruktur (RSS) har pågått enligt plan och i december fick styrelsen en rapport om vilka aktiviteter som har genomförts under 2020 (Dnr S/20/0119-1). En del av arbetet har handlat om att utveckla och synliggöra Storsthlm's samordnande roll för RSS, och att informera socialcheferna i länet om kunskapsstyrning och om hur vi gemensamt kan utveckla RSS.</p>	■
→	<p>Planera och samordna arbetet med de länsgemensamma insatser som finansieras av statliga medel i olika överenskommelser, i de fall medlen tilldelas den Regionala samverkans- och stödstrukturen (RSS).</p> <p>En del av de länsgemensamma insatser som har planerats, har inte genomförts fullt ut under 2020 och kommer därför att slutföras under 2021 enligt den plan som har beslutats om av styrgruppen för RSS. Vad gäller de medel som har tilldelats kommunerna (96 procent av tilldelade medel) kommer övriga medel som inte har hämtats ut av kommunerna att återbetalas till Kammarkollegiet. Närmare 23 procent av kommunerna har valt att inte hämta ut sin del av de statliga stimulansmedlen. Enkäter rörande återredovisningen för 2020 års stimulansmedel har i december sänts ut till kontaktpersoner i kommunerna.</p>	■
→	<p>Representera, bevaka och påverka utvecklingen i utvalda nationella RSS-nätverk som Sveriges kommuner och regioner leder, tillsammans med övriga länsrepresentanter från FoU-enheter och Stockholms stads forsknings- och utvecklingsverksamhet.</p> <p>Se tertial 1 och 2. Därutöver har Storsthlm till Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) påtalat behovet av att de olika nätverk som SKR leder inom kunskapsstyrningssystemet för socialtjänsten (sex stycken), bör effektiviseras och förslagsvis efterlikna "huvudnätverket" för de 24 st. RSS:erna i landet där Storsthlm's verksamhetschef för social välfärd och hälsa representerar länets kommuner.</p>	■
→	<p>Representera länets kommuner i utvalda nationella och regionala programområden samt i arbetsgrupper inom hälso- och sjukvårdens kunskapsstyrningssystem.</p> <p>Storsthlm har tagit fram en rutin, som godkänts av styrgruppen för RSS. I rutinen ingår bland annat att på Storsthlm's webbplats och i vissa nyhetsbrev kommunicera vilka lediga uppdrag som finns i nationella och regionala grupperingar inom kunskapsstyrningssystemen. Storsthlm har under hösten representerat länets kommuner i Regionalt Programområde (RPO) barn och ungdomars hälsa; i NPO och RPO psykisk hälsa samt genom att delta i dialogmöten med Nationella Vårdkompetensrådet inför uppstart av Regionala Vårdkompetensråd.</p>	■
→	<p>Bevaka funktionshinderområdet samt vid behov utreda konsekvenser av de förändringar inom området som kan komma att påverka kommunernas inriktning och kostnader.</p> <p>Området har bevakats och relevant information har spridits till kommunerna. Storsthlm har haft tät kontakt med Länsstyrelsen och Forum Carpe för att bevaka hur pandemin påverkar kommunernas arbete inom funktionshinderområdet. Storsthlm's styrelse har, som utsedd remissinstans, yttrat sig om LSS-utredningen som rör förslag till ny lagstiftning. Storsthlm har genomfört en workshop för länets kommuner om utredningens förslag och dess konsekvenser.</p>	■
→	<p>Följa införandet av barnkonventionen som lag och analysera hur den påverkar kommunerna och närliggande hälso- och sjukvårdsverksamheter.</p> <p>Arbetet med att följa införandet av barnkonventionen som lag har genomförts enligt plan. Vi konstaterar att analyser behöver göras löpande i takt med att rättstillämpningen ger vägledning om tillämpning i berörda verksamheter.</p>	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad — Vänteläge

Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan

Social välfärd och hälsa

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Bevaka ny lagstiftning inom socialtjänstens område och vid behov utreda konsekvenser av de förändringar inom området som kan komma att påverka kommunerna.</p> <p>Utredningen om en ny socialtjänstlag är klar och har skickats på remiss. Flera av förslagen kommer att innebära stora förändringar för socialtjänsten om de genomförs. Storsthlm har följt utvecklingen, till exempel genom att leda en dialog om förändringarna i socialtjänstnätverket där den statliga utredaren har deltagit.</p>	
●	<p>Stödja lokal dialog och förankring av det regionala utvecklingsarbetet inom området barn och unga i behov av särskilt stöd (BUS).</p> <p>BUS-samarbetet på regional nivå har med anledning av covid-19 inte kunnat utföras till fullo. Färre möten har hållits och vissa planerade har aktiviteter utgått, såsom publika aktiviteter. Utöver det har förvaltningen av samverkansstrukturen för BUS har fortlöpt enligt plan. Bland annat har nyhetsbrev för BUS-arbetet tagits fram.</p>	
→	<p>Stödja lokal förankring av regionalt och nationellt utvecklingsarbete, samt förbättra dialogen med den lokala nivån inom området missbruk/beroende.</p> <p>Storsthlm samordnar länets kommuners deltagande i Sveriges Kommuner och Regioners nationella nätverk för missbruk/beroende. Ett digitalt nätverksforum av chefer inom området har skapats i Teams. En digital informationsträff om vad som händer inom området har hållits för dessa chefer. Ett formulär för samverkansbrister/avvikelser från gemensam överenskommelse har tagits fram och lanserats.</p>	
→	<p>Vidareutveckla strukturen för avvikelshantering för att förbättra förutsättningarna att analysera inkomna avvikelser. Syftet är bland annat att kunna prioritera utvecklingsåtgärder som underlättar samverkan mellan kommunerna och Region Stockholm.</p> <p>Avvikelse kring överenskommelserna Vuxna med missbruk eller psykisk sjukdom/funktionsnedsättning, Hemlöshet samt LUS, rapporteras nu från kommunerna i samma formulär på Storsthlm.se. En kort informationsfilm om processen kring utveckling av överenskommelser samt rapportering av samverkansbrister har spelats in och publicerats.</p>	
●	<p>Utveckla former för, samt analysera effekterna av, överenskommelsen mellan kommuner gällande betalningsansvar vid flytt till särskilt boende i annan kommun.</p> <p>Effekterna av överenskommelsen har följts upp och dialog förts med socialdirektörerna i kommunerna som antagit överenskommelsen i syfte att vidareutveckla överenskommelsen utifrån särskilt identifierade utvecklingsområden som rör valfrihet, LOV och fakturering samt fördjupad uppföljning. Trots detta har både Sigtuna och Vallentuna kommun beslutat att lämna överenskommelsen under året. Orsaken har varit att överenskommelsen bedömts medföra ökade kostnader för kommunerna.</p>	
●	<p>Kartlägga den planerade utbyggnaden av särskilda boendeplatser för äldre i länets kommuner.</p> <p>En modell för beräkning av behov och kostnader för särskilt boende har tagits fram. En workshop har genomförts med socialtjänstnätverket under hösten om vilka behov som finns av länsövergripande samverkan i äldrefrågor och särskilt inför behov av utbyggnad av särskilt boende ska utvecklas. Storsthlm arbetar nu vidare utifrån detta.</p>	
●	<p>Revidera överenskommelse mellan kommunerna gällande personer i hemlöshet som söker stöd hos socialtjänsten.</p> <p>Samtliga kommuner i länet har antagit överenskommelsen som sedan 21 september 2020 gäller i hela länet.</p>	
→	<p>Stödja kommunerna i det gemensamma arbetet att stärka förutsättningarna för att implementera välfärdsteknik, så att länets vision om en mänsklig och innovativ omsorg kan nås.</p> <p>Projektet Stockholm Digital Care har genomfört en slutkonferens och projektet avslutades. Resultaten har sammanställts i en rapport och en podcast och planering har påbörjats för ett öppet seminarium för Storsthlm:s medlemmar i början av 2021. Digitalisering med tyngdpunkt på visionen kring välfärdsteknik har varit uppe på strategiskt nätverk socialtjänst i oktober och december. Fokus har varit på arbetet att ta fram en bild över de byggstenar en kommun behöver för att möjliggöra digitalisering.</p>	

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad — Vänteläge

Prognos  Avvikelse  Avvikelse som kräver hjälp eller beslut  Följer plan

Social välfärd och hälsa

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Representera kommunerna i nationella nätverk och utredningar, samt i dialog med viktiga IT-leverantörer, för att bevaka länets kommuners intressen och påverka digitaliseringen inom socialtjänsten.</p> <p>Storsthlm har representerat länets kommuner i Sveriges Kommuner Regioners (SKR) nätverk för digitalisering inom socialtjänsten med fokus på bland annat att stötta Ineras uppdrag att bidra till kommunnytta. Storsthlm har även deltagit i SKR:s beställarnätverk för socialtjänsten som producerat stödmaterial till landets kommuner, samt drivit dialoger med leverantörer.</p>	■
→	<p>Samnyttja kommunernas kompetenser för att öka varje kommuns möjlighet att utveckla invånarservicen med stöd av digitalisering. Detta kan bland annat göras i socialtjänstens digitaliseringsgrupp.</p> <p>Socialtjänstens digitaliseringsgrupp har haft två möten under med huvudsakligt fokus på mobila lösningar för säker autentisering, videomöten, exempel från länet kring upphandling samt implementering av verksamhetssystem.</p>	■

Vi formar en sömlös vård och omsorg genom att utveckla samarbetet med Region Stockholm

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Företräda kommunerna i arbetet med att förvalta de länsövergripande överenskommelser som kommunerna har med Region Stockholm.</p> <p>Arbetet har pågått enligt plan, lägesavstämning för samtliga överenskommelser och dialog med regionen kring prioriterat utvecklingsarbete har skett.</p>	■
●	<p>Fortsätta arbetet med att utveckla, effektivisera och stärka samverkansorganisationen mellan kommunerna och Region Stockholm, med målet att skapa sammanhållen samverkan på alla nivåer.</p> <p>Tjänstemannastyrgruppen Sammanhållen vård och omsorg har genomfört en workshop för att få mer konkret samsyn i förslaget till organisation, samt beslutat om ett uppdragsdirektiv runt en överenskommelse.</p>	■
→	<p>Ta nästa steg i en sammanhållen samverkan genom att påbörja framtagandet av en övergripande överenskommelse inom hälsa, vård och omsorg tillsammans med Region Stockholm, utifrån genomförd förstudie.</p> <p>Arbetet med en övergripande överenskommelse om samverkan inom hälsa, vård och omsorg samt samverkansorganisation har påbörjats och pågår enligt plan.</p>	■
●	<p>Förbereda en ny överenskommelse gällande hjälpmedel, mellan länets kommuner och Region Stockholm, genom att analysera behov av framtida förändringar i ansvars- och kostnadsfördelningen.</p> <p>Storsthlms styrelse har beslutat rekommendera kommunerna att anta en reviderad överenskommelse.</p>	■
●	<p>Följa regeringens arbete med lagändringar inom LSS vad gäller stöd med andning och sondmatning och vid behov ta fram nya överenskommelser inom området.</p> <p>Ny lagstiftning har kommit, men ytterligare inväntas som påverkar arbetet. Kontakt har tagits med Region Stockholm för samordning i arbetet men det kommer behöva skjutas upp något på grund av covid-19 och andra prioriterade frågor.</p>	■
●	<p>Utveckla former för och analysera effekter av överenskommelsen om samverkan vid utskrivning från sluten hälso- och sjukvård (LUS) tillsammans med Region Stockholm. Stödja kommunerna i deras tillämpning av överenskommelsen.</p> <p>Statistik över utskrivningsklara dagar har följts upp löpande. Utvecklingen av utskrivningsprocessen och modell för fakturering har fördröjts på grund av covid-19. Ingen fakturering av kommunernas betalansvar sker.</p>	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad — Vänteläge

Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan











Social välfärd och hälsa


Status	Aktiviteter	Prognos
■	Påbörja arbetet med att revidera överenskommelsen om fotsjukvård mellan länets kommuner och Region Stockholm. Arbetet har inte kunnat påbörjas i enlighet med dialog med Region Stockholm och socialtjänstnätverket. Dels på grund av att covid-19 har medfört omprioriteringar, dels att revideringen av hjälpmedelsöverenskommelsen har tagit längre tid än beräknat.	■
→	Samordna ungdomsmottagningarnas länsövergripande utvecklingsarbete i enlighet med framtagna handlingsplan, tillsammans med Region Stockholm. Arbetet har pågått enligt plan och för närvarande bildas en styrgrupp för samverkansöverenskommelsen och andra regionala frågor avseende ungdomsmottagningarna. Bland annat har en arbetsbeskrivning för kurator på ungdomsmottagningen tagits fram och en barnkonsekvensanalys av omorganisation av ungdomsmottagningarna påbörjats. Förberedelser för förändrad styrning och ledning av projektet har pågått i Region Stockholm under hösten vilket påverkat vårt gemensamma arbete. Det arbete som hälso- och sjukvårdsförvaltningen bedrivit i projektform kommer att avvecklas och i vissa delar övergå från och med mars 2021 till SLSO för förvaltning. Storsthms samarbete med regionen kring ungdomsmottagningarna framöver kommer framförallt att ske genom den styrgrupp som nu håller på att bildas.	■
→	Ta fram en samverkansöverenskommelse mellan kommunerna och Region Stockholm avseende ungdomsmottagningarnas verksamhet. Vid årsskiftet har 20 av 26 kommuner beslutat om överenskommelsen, som därmed börjar gälla 1 januari 2021 för dessa kommuner. För övriga börjar överenskommelsen gälla från det datum då respektive kommun tar beslut.	■
→	Bevaka kommunernas behov i samband med framtagande av vårdavtal för ungdomsmottagningar med Region Stockholm. En behovsinventering har genomförts bland annat kopplat till övergång av det medicinska uppdraget på UM. Detta har bland annat skett genom besök på, eller digitala samtal med, chefer och kuratorer på femton ungdomsmottagningar i länet. I fyra kommuner har övergång av medicinska uppdraget skett, ytterligare fem kommuner har planerat sin verksamhetsövergång. I de kommuner där en upphandlad aktör levererar det medicinska uppdraget, har de gamla avtalen förlängts, och i dessa fall utreds en långsiktig avtalsform av SLSO.	■
●	Ta fram länsövergripande riktlinjer för samordnad individuell plan (SIP) för barn och unga i samarbete med Region Stockholm. Förslag har inte kunnat färdigställas under året bland annat på grund av covid-19.	■
→	Samordna och säkerställa att kommunernas behov tillgodoses i projektet för ett nytt IT-stöd för utskrivning från slutenvård. Avtal med ny leverantör av systemstöd har valts och samtliga parter har tecknat avtal. Två informationsmöten har genomförts med kommuner och vårdgivare. Vidare har projektet påbörjat förvaltningsetablering samt att utse kontaktpersoner, utbildare/superanvändare och objektspecialister. Beslut har fattats att fördröja utbildning och implementationen till kvartal tre 2021 på grund av covid-19.	■
→	Ta fram en överenskommelse med Region Stockholm för barn som vårdas utanför det egna hemmet. Detta ska ske med syfte att förbättra förutsättningarna för tidigare interventioner, samordnade insatser och stärkt barnperspektiv. Samtliga kommuner, berörda verksamheter inom Region Stockholm och ett antal intresseorganisationer har inkommit med remissvar där viktiga synpunkter framkommit. Under fortsatt gemensam bearbetning av underlaget har nya besked kommit från regionen i centrala delar vilket inneburit att tidsplanen förskjutits. Slutbearbetning av beslutsunderlag pågår. FoU Nordväst har inom ramen för arbetet genomfört en studie i två delar (aktstudie och intervjustudie) i sju av länets stadsdelar/kommuner kring placerade barn. Studien blir viktig i kommande arbete med att ytterligare definiera samverkan i slutbearbetad förslag och i kommande implementeringsarbete.	■


Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad ■ Vänteläge

Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan

Social välfärd och hälsa

Status	Aktiviteter	Prognos
	<p>Ta fram ett förslag till utveckling och förvaltning av gemensamma digitala lösningar tillsammans med Region Stockholm.</p> <p>Arbetet är fortsatt försenat. Ett förslag på uppdelning av uppdraget i mindre delar för att möjliggöra framdrift har presenterats för styrgrupp Digital samordning i länet.</p>	
	<p>Skapa förutsättningar för säker digital kommunikation mellan kommunerna och Region Stockholm genom länsgemensamma standarder för digitala adressregister och videokommunikation.</p> <p>Arbetet att förankra säkra videolösningar i länets kommuner fortgår. Goda exempel från länets kommuner har lyfts på strategiskt nätverk socialtjänst, samt med socialtjänstens digitaliseringsgrupp. Dialog har också hållits med både Region Stockholm samt Inera för att bidra till att deras respektive lösningar stödjer kommunernas behov.</p>	
	<p>Delta i ett nationellt projekt kring plattform för säker digital kommunikation.</p> <p>Storsthlm har tillsammans med länets fyra pilotkommuner genomfört en verksamhetspilot kring socialjourens processer i workshopformat, och sammanställt resultat i en testrapport till det nationella projektet. Pilotkommunerna har även har anslutit till produktionsmiljön för tjänsten.</p>	
	<p>Arbeta för att samverkan mellan kommuner och Region Stockholm förbättras kring personer med missbruk/beroende och/eller psykisk ohälsa, utifrån framtagna överenskommelser kring målgrupperna. Personer med missbruk/beroende och samtidig psykisk ohälsa är särskilt prioriterade.</p> <p>Ett regionalt samråd genomfördes i november som beslutade om prioriterade områden för 2021. Storsthlm har tillsammans med socialcheferna tagit initiativ till genomförande av en studie gällande samverkan kring personer med samsjuklighet. Studien behöver gå i samklang med den nationella utredningen gällande samsjuklighet som pågår, vilket kommer att behöva styra när studien kan genomföras och vilket fokus den ska ha.</p>	
	<p>Representera kommunerna i Region Stockholms utredning om möjligheten för Region Stockholm att överta utförandet av färdtjänstutredningar från kommunerna.</p> <p>Storsthlm har representera kommunerna i Region Stockholms utredning som påbörjades hösten 2020.</p>	

Status  Pågående  Klar  Vänteläge  Försenad  Vänteläge

Prognos  Avvikelse  Avvikelse som kräver hjälp eller beslut  Följer plan

 Social välfärd och hälsa

Vi främjar psykisk hälsa och välmående genom att öka tillgängligheten till psykiatriskt stöd och behandling samt genom nya metoder

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Leda och samordna insatser i den länsövergripande handlingsplanen kring psykisk hälsa inom ramen för "Uppdrag psykisk hälsa". I uppdraget ingår särskilda satsningar på barn och unga.</p> <p>Arbetet i den länsövergripande handlingsplanen har skett tillsammans med länets två projektledare och med styrgruppen för psykisk hälsa. Den länsgemensamma satsningen har på grund av pandemin planerat om vissa aktiviteter, men utan större avvikelser. Utvärderingen av "Uppdrag psykisk hälsa Stockholms län" har presenterats för styrgruppen och med utgångspunkt i utvärderingens resultat beslutades att handlingsplanen skulle revideras. I december fattade styrgruppen beslut om en uppdaterad och omarbetad handlingsplan för den länsgemensamma satsningen inför 2021.</p>	
→	<p>Planera och samordna arbetet med de länsgemensamma insatser som finansieras av statliga medel i "Överenskommelsen psykisk hälsa", samt stödja kommunerna att uppnå de krav som ställs för att erhålla statliga stimulansmedel.</p> <p>Storsthlm har stöttat kommunernas samordnare för psykisk hälsa i det lokala arbetet utifrån den nya överenskommelsen. Storsthlm har anordnat fyra nätverksträffar för kommunernas samordnare. Vidare har information och stödjande dialoger genomförts. Närmare 23 procent av kommunerna har i år valt att inte hämta ut sin del av de statliga stimulansmedlen vilket enligt statliga riktlinjer innebär att de skickas tillbaka. Enkäter rörande återrapporteringen till Sveriges Kommuner och Regioner har i december sänts ut till kontaktpersoner i kommunerna.</p>	
●	<p>Stödja samordning inför ställningstagande om ett Regionalt Resurscentrum Psykisk Hälsa Stockholm Gotland (RCPH) tillsammans med Region Stockholm och Region Gotland.</p> <p>Ställningstagande från sjukvårdsregion Stockholm-Gotland kring organisationsförslaget RCPH är inte klart. Arbetet med att stödja kommunernas samordning inför ett eventuellt samarbete i frågan har därför inte påbörjats.</p>	
→	<p>Processleda kommunala aktiviteter kopplade till "Nationellt och regionalt programområde Psykisk hälsa".</p> <p>Beslut om kommunernas medverkan i att utveckla ett regionalt programområde (RPO) har fattats i socialtjänstnätverket och utbildningsnätverket. Samordnare för psykisk hälsa ingår i det nationella programområdet (NPO) psykisk hälsa, RPO psykisk hälsa och RPO psykisk hälsas arbetsutskott. Storsthlm arbetar för att konsolidera och hitta fungerande arbetsformer som stärker kommunernas medverkan i det regionala samverkansforumet RPO. Tre kommunala representanter är nominerade till nationella arbetsgrupper för medverkan i framtagande av nationellt vård- och insatsprogram (VIP) för områdena adhd, självskadebeteende, depression och ångestsymptom.</p>	
●	<p>Stödja kommuner som arbetar tvärssektoriellt med psykisk hälsa och sprida deras erfarenheter till övriga kommuner, samt följa Region Stockholms arbete med tvärssektoriell strategi för att förebygga psykisk ohälsa.</p> <p>Inga aktiviteter eller samverkan har skett med projektledare för tvärssektoriell strategi på Region Stockholm ännu. Region Stockholm har bjudit in kommunerna i regionens olika satsningar, vilket ett antal kommuner gör. En dialog har nu inletts om vägen framåt.</p>	
→	<p>Bevaka och, vid behov, utreda konsekvenser för kommunerna av Region Stockholms kommande organisering av första linjen psykisk ohälsa.</p> <p>Region Stockholm, hälso- och sjukvårdsnämnden, beslutade 24 november 2020 om ett förnyat uppdrag med stärkt kapacitet till husläkarmottagningarna i länet. Den nya organisationen börjar gälla 1 december 2021. Bedömningen är att den nya organisationen kommer att generera en förbättrad kapacitet och tillgänglighet för barn och unga mellan 7 och 18 år, vilket i sin tur gynnar kommunernas arbete med denna målgrupp.</p>	

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad — Vänteläge
Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan

Social välfärd och hälsa

Vi främjar individens trygghet genom samordnade insatser

Status	Aktiviteter	Prognos
→	Bidra till att samhällsbyggnadsförvaltningarna utvecklar arbetet med folkhälsa, säkerhet och trygghet. Trygghetsrapporten har presenterats för det strategiska nätverket samhällsbyggnad. Nätverket ser ett behov av att hantera frågan vidare. De bedömer att det behövs åtgärder för trygga offentliga rum och att ha med trygghetsarbete tidigt i samhällsplaneringen. Frågor om miljömedicin och folkhälsa har behandlats på miljöchefsnätverket.	■
→	Kartlägga hur kommunerna arbetar för att öka tryggheten hos medborgarna och identifiera eventuella hinder för insatser samt möjligheter till samverkan. Rapporten är färdigställd och presenterad för samhällsbyggnads-, socialtjänst- och kommundirektörsnätverken. Kommundirektörerna har beslutat om att mot bakgrund av rapporten och dess slutsatser arbeta vidare med strategier framåt.	■
→	Bidra till genomförandet av länets strategi i syfte att mäns våld mot kvinnor ska upphöra. Arbetet sker inom ramen för Operation kvinnofrid, en samverkansplattform mellan myndigheter i Stockholms län. Storsthlm har under året deltagit i Operation Kvinnofrid som leds av länsstyrelsen. Storsthlm ansvarar för två mål i strategins handlingsplan. Storsthlm samlar också de kommunrepresentanter som deltar i Operation Kvinnofrid i syfte att stärka kommunernas perspektiv i arbetet.	■
●	Synliggöra och förstärka arbetet mot våld i nära relation inom den regionala samverkans- och stödstrukturen för kunskapsstyrning, samt ge stöd i utvecklandet av intern och extern lokal samverkan. Projektet RSS Kvinnofrid har avslutats den 31 december 2020. Slutrapport som beskriver resultaten presenteras för RSS styrgrupp och socialtjänstnätverket i februari 2021.	■
●	Stödja och utveckla arbetet med systematisk uppföljning inom området våld i nära relationer. Delprojekt SU/Kvinnofrid har avslutats 2020 och slutrapporten kommer att presenteras mars 2021. Stockholms län deltar i projektet med sex antagna kommuner, två stadsdelar och en frivilligorganisation. Storsthlms projektledare har haft en samordnande roll i länet. SKR förhandlar med regeringen om en fortsättning men än finns inga beslut fattade.	■
→	Delta i styrningen av Origo, länets resurscentrum mot hedersrelaterat förtryck och våld. Särskilt prioriterat är stöd och utbildning till skolan. Storsthlm ingår i Origo styrgrupp, och bidrar i styrningen kring inriktning, kommunikation och prioriteringar.	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad ● Vänteläge
Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan



Samhällsbyggnad och miljö

Vi bevakar och tar initiativ kring ramverk och lagförslag som påverkar kommunernas förutsättningar för samhällsplanering och bostadsförsörjning

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Sprida information om vad som genomförs inom olika samarbeten, såsom Smart Stad, Lantmäteriets Digitalt Först och Geodatarådet, samt ha ett fokus på ledarskapsfrågor kopplat till digitaliseringen.</p> <p>Förstudie med genomförandeplan för digitalisering av detaljplaneprocessen har redovisats för strategiska nätverket samhällsbyggnad och Geodatarådet. Kartläggning av kommunernas arbete med digitalisering har genomförts av praktikant och redovisats i nätverket. Diskussion har skett om hur de strategiska nätverken för digitalisering och samhällsbyggnad kan utveckla samarbetet.</p>	■
●	<p>Ta fram en målbild kring digitalisering av samhällsbyggnadsprocessen. Stödja samhällsbyggnadsförvaltningarna i utvecklingen av sin digitala mognad genom att samverka i digitaliseringsprojekt, sprida erfarenheter tvärsektoriellt samt lyfta goda exempel.</p> <p>Kartläggning har genomförts som visade på stora skillnader mellan kommunernas digitalisering i samhällsbyggnadsprocessen. Viktiga områden är att utveckla mål och strategier, använda ledarskapet och hitta sätt att utveckla kompetens och tydliga yrkesroller inom digitaliseringen.</p>	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad ● Vänteläge
Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan

Vi arbetar med hållbar bostadsförsörjning




Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Stärka samarbetet med byggföretag och bostadsutvecklare för att stödja en fortsatt hög och stabil bostadsbyggnation. Plan för samarbetet tas fram i dialog mellan parterna.</p> <p>Arbetet har skjutits fram till 2021 för behandling i det strategiska nätverket samhällsbyggnad och Bostadsforum.</p>	◆
→	<p>Bidra till att samhällsbyggnadsförvaltningarna utvecklar arbetet med folkhälsa, säkerhet och trygghet.</p> <p>Trygghetsrapporten har presenterats för det strategiska nätverket samhällsbyggnad. Nätverket ser ett behov av att hantera frågan vidare. De bedömer att det behövs åtgärder för trygga offentliga rum och att ha med trygghetsarbete tidigt i samhällsplaneringen. Frågor om miljömedicin och folkhälsa har behandlats på miljöchefsnätverket.</p>	■
→	<p>Utveckla dialogen mellan samhällsbyggnadsområdet och socialtjänst för att stödja kommunernas arbete med bostadsförsörjning för de medborgare som saknar möjlighet att lösa bostadssituationen på egen hand. Samarbeta med Länsstyrelsen och andra regionala aktörer för att utveckla det strategiska arbetet i dessa frågor.</p> <p>Dialog och omvärldsbevakning i samarbete med Region Stockholm och Länsstyrelsen i gemensam arbetsgrupp om strukturell hemlöshet. Frågan om hemlöshet och bostadsförsörjning för utsatta grupper är också aktuell i bostadspolitiska samtal med Region Stockholm.</p>	■
→	<p>Stödja kommunernas arbete att korta handläggningstider vid tillståndsgivning i samband med bygglov samt underlätta för företagare som har verksamheter i flera kommuner.</p> <p>Frågan har diskuterats i det strategiska nätverket samhällsbyggnad, som bland annat har haft en workshop som visade att handläggningstiderna kan kortas genom att digitalisera i större utsträckning och gjort studiebesök i Örebro kommun. Inom ramen för miljösamverkan har ett nyckeltalsprojekt genomförts där handläggning för tillstånd kan jämföras mellan kommuner över tid. Erfarenhetsutbyte har skett mellan kommunerna med anledning av covid-19, till exempel kring särskild hantering av tillståndsärenden.</p>	■
●	<p>Anordna mötesplatser om bostadsbyggande och infrastruktur tillsammans med Stockholms Byggmästareförening inom samarbetet Bostadsforum.</p> <p>Digitala möten har planerats, men ställts in på grund av svårigheter att få med medverkande. Nya försök görs under 2021.</p>	■
→	<p>Driva arbetet med att digitalisera detaljplaner genom projekt, erfarenhetsutbyte och utvecklat ledarskap.</p> <p>Utifrån den förstudie som gav förslag på samverkan för effektivisera och snabba på digitaliserade detaljplaneprocesser, har en styrgrupp och arbetsgrupp tillsatts för att planera arbetet. Det konkreta samverkansarbetet har påbörjats.</p>	■
→	<p>Driva arbetet med Storsthms positionspapper för förbättrad bostadsförsörjning och utvecklad infrastruktur i samarbete med Region Stockholm. Verka för en ökad samsyn och en samlad regional röst.</p> <p>Positionspapperet har använts som grund i bostadssamtal med Region Stockholm.</p>	■




Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad ● Vänteläge

Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan




Vi bidrar till en utveckling i samklang med viktiga värden och en hållbar miljö

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Leda nätverket Vatten- och Avloppsamverkan med fokus på översvämningsrisker, minimering av risken för avbrott i vattenförsörjningen och långsiktig tillgång på råvatten av hög kvalitet. Informera om rapporten om Stockholmsregionens investeringsbehov för VA-försörjning.</p> <p>VAS-rådet har beslutat att utreda ett utvecklat FOU-samarbete inom regionen tillsammans med akademi och andra aktörer. Bakgrunden är att reningsverken behöver tillgång till bästa tillgängliga reningsteknik (BAT) och därför bedömer rådet att det behövs ett samarbete med spjutspetsforskningen.</p>	
→	<p>Leda nätverket Storshlms Geodataråd i syfte att samordna kart- och mätningsfrågor för kommunerna. Särskilt fokus på digitaliserade detaljplaner, ledarskap och gemensam upphandling av flygbilder.</p> <p>Höstkonferens har genomförts med stort deltagande. Där diskuterades nytto- och kostnadsanalys av digitaliserad samhällsbyggnadsprocess. Sveriges Kommuner och Regioner och Lantmäteriet informerade om nya regler och projekt inom geodataområdet. Rådet har tillsammans med samhällsbyggnadsnätverket beslutat och bemannat en styrgrupp för det fortsatta arbetet med digitaliserade detaljplaner. Där kommer även Lantmäteriet att ingå som adjungerade.</p>	
→	<p>Ta fram ett gemensamt kvittningssystem och en samverkansöverenskommelse för återvinningscentraler enligt de regionala principer som presenterades 2019.</p> <p>En arbetsgrupp har bildats inom arbetspaket 1 med uppgift att genomföra en enkät och sammanställa underlag för en flödesanalys av avfallshandlingen. Den ska visa hur avfall lämnas vid olika återvinningscentraler i länet och ligga till grund för den kommande kvittningsmodellen.</p>	
→	<p>Medverka i genomförandet av Miljösamverkan Stockholms läns verksamhetsplan som bidrar till kommunal utveckling inom miljöområdet och som särskilt syftar till att öka samsynen mellan kommunernas miljökontor.</p> <p>En miljöchefsträff har genomförts där en ny projektmodell för samverkansprojekten inom Miljösamverkan Stockholms län presenterades. Syftet är att effektivisera projektstyrningen och att skapa förutsättningar för att projekt genomförs med största kommunala nytta.</p>	
→	<p>Delta i Regionala miljö- och samhällsbyggnadsrådet och Regionala miljögruppen för att stärka den politiska förankringen av det regionala miljömålsarbetet och det praktiska genomförandet av rådets beslutade åtgärder.</p> <p>Regionala miljö- och samhällsbyggnadsrådet har haft två möten. Ett arbete om regional masshantering har initierats av rådet, som ska resultera i en masshanteringsplan. Strategiska diskussioner har förts om Stockholms läns klimatarbete inom transportområdet. Därutöver har det förts dialog om ett ökat bostadsbyggande, infrastrukturplanering, klimat- och energisamverkan, samt trygg elförsörjning. Den regionala miljögruppen har beslutat att flytta fram den regionala miljö- och samhällsbyggnadsdagen till april 2021. Temat blir klimatarbete.</p>	





Status → Pågående  Klar  Vänteläge  Försenad  Vänteläge

Prognos  Avvikelse  Avvikelse som kräver hjälp eller beslut  Följer plan

Vi bidrar till att transportinfrastruktur och kollektivtrafik följer kommunernas planering för expansion och utveckling

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Stärka kommunernas gemensamma inflytande över kollektivtrafikens utveckling och den långsiktiga inriktningen för länets transportutveckling genom att representera kommunerna gentemot Region Stockholm, Länsstyrelsen, Trafikverket och SL.</p> <p>Dialog har genomförts med kommundirektörgruppen och KSO-gruppen om infrastruktur. Kollektivtrafikens utveckling har lyfts fram som betydande för länets utveckling. Det utgör grund för det fortsatta arbetet med länsplan och nationell infrastrukturplanering. En skrivelse har skickats till Region Stockholm och Infrastrukturdepartementet.</p>	
→	<p>Stödja samarbetet mellan berörda parter i syfte att snabba på utbyggnaden av stombussar och säkerställa att kollektivtrafikutbyggnaden följer kommunernas bostadsbyggandeplaner, samt verka för att frågan förankras på hög politisk nivå.</p> <p>Dialogen om infrastruktur inom kommundirektörgruppen och KSO-gruppen har utgjort grund för arbetet. Politisk dialog har pågått under hösten.</p>	
→	<p>Ta fram en nulägesbeskrivning av kommunernas behov och inställning till den långsiktiga utvecklingen av kollektivtrafiken. Ge förslag på samarbetet med kollektivtrafikens aktörer kan utvecklas på lokal och regional nivå.</p> <p>Region Stockholm behandlar frågan internt och dialog har pågått inom ramen för trafikdirektörgruppen och deras beredningsgrupp. En resvaneundersökning har upphandlats och genomförts under året.</p>	
→	<p>Förbereda arbetet med den kommande länsplanen och nationella transportinfrastrukturplanen för att tydliggöra kommunernas gemensamma perspektiv på ett tidigt stadium.</p> <p>Frågan har beretts i samarbete med kommundirektörgruppen. Därefter har det övergått i en politisk process med Region Stockholm och Storsthms kommuner.</p>	

Vi stöttar kommunernas arbete med miljö, energi och klimatfrågor

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Utveckla och driva externfinansierade projekt och samarbeten inom energi- och klimatområdet tillsammans med intresserade aktörer.</p> <p>Energikontoret har drivit sex projekt under året. Ytterligare ansökningar om stöd till nya projekt är under utarbetande.</p>	
→	<p>Fördjupa befintliga samarbeten med aktörer inom energi och klimatområdet.</p> <p>Samarbeten har initierats och fördjupats med ett stort antal av regionens aktörer. Framst gällande energiförsörjning, men också inom transportområdet. Samarbeten sker med såväl privata företag som offentliga institutioner och företrädare för akademien.</p>	
→	<p>Bevaka regionens och kommunernas intressen nationellt och inom EU genom samarbete med Energikontoren Sverige och Stockholmsregionens Europakontor.</p> <p>Genom främst Energikontoren Sverige har frågor som rör nationell och europeisk finansiering av aktiviteter inom energi- och klimat drivits.</p>	
→	<p>Leda och utveckla det regionala samarbetet kring energi- och klimatfrågor samt bidra till utvecklingen av den kommunala Energi- och klimatrådgivningen.</p> <p>Det regionala energikontoret har deltagit i det regionala samarbetet inom energi- och klimatområdet för att initiera och driva olika utvecklingsprojekt och samarbeten. Genom den regionala utvecklingsledaren samordnas och utvecklas den kommunala energi- och klimatrådgivningen i länet.</p>	

Status → Pågående  Klar  Vänteläge  Försenad  Vänteläge

Prognos  Avvikelse  Avvikelse som kräver hjälp eller beslut  Följer plan



Stödande funktioner




Kommunikation och processtöd

Status	Aktiviteter	Prognos
→	Utveckla verksamhetens kommunikation och processtöd genom att, utifrån medlemmarnas behov, systematiskt inkludera kommunikationsperspektivet i våra processer. Alla enheter på Storsthlm har under året fått regelbundet kommunikationsstrategiskt stöd. Ett arbetssätt har utvecklats för kommunikationsplanering, genomförande och uppföljning av kommunikationsinsatser i de olika enheterna och uppdragen.	■
→	Renodla och utveckla vår kanalstrategi. I samband med webbprojekten har medlemmarnas behov av kommunikation undersökts. Vad vi kommunicerar med nätverk och arbetsgrupper i Teams och vad vi kommunicerar för en bredare målgrupp på webben har tydliggjorts internt. Detta arbetssätt kommer att implementeras fullt ut i samband med lanseringen av Storsthlms nya webbplats.	■
→	Förnya Storsthlms två webbplatser (storsthlm.se och gyantagningen.se) i syfte att förbättra användarvänlighet och sökbarhet samt leva upp till tillgänglighetslagens krav. En förstudie för de två webbplatserna har slutförts och en leverantör har handlats upp för att bygga de två webbplatserna. De två webbplatserna kommer att ha samma tekniska plattform och delad kodbas. Gymnasieantagningens nya webbplats lanserades i december och Storsthlms nya webbplats kommer att färdigställas till maj 2021.	■
●	Bygga ett nytt intranät för att stödja Storsthlms löpande arbete och interna processer. Intranätet lanserades i april 2020. Innehåll skapas kontinuerligt för att fylla medarbetarnas och verksamhetens behov av intern kommunikation.	■

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad ● Vänteläge
Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan

Stödande funktioner

Verksamhetsutveckling och stab

Status	Aktiviteter	Prognos
→	<p>Utveckla ekonomistyrning och internkontroll.</p> <p>En inventering av nuvarande ekonomisystem visade på väl fungerade interna rutiner men möjlighet till effektiviseringar gällande digitalisering och effektivisering. Ekonomifunktionen har sedan dess utvecklat processen med digitala verifikat som underlättar både hemarbete och revision. Effektiviseringen har vissa begränsningar kopplat till att ge fler inom personalen tillgång till data i ekonomisystemet. Detta är inte möjligt i nuvarande lösning men kompenseras med ett mer nära samarbete mellan budgetansvariga och ekonomi.</p> <p>Personalen på kansliet tidrapporterar kontinuerligt för att möjliggöra uppföljning av uppdrag och verksamhetsområden. Under året har strukturen för tidrapportering setts över i syfte att ytterligare stärka möjligheter till analys.</p>	
→	<p>Stärka ekonomistödet till budgetansvariga chefer och projektledare.</p> <p>Under året rekryterades en ny stabschef med fokus på ekonomi och ett tydligt uppdrag att vara en controllerfunktion. Detta har stärkt verksamheten ytterligare i den ekonomiska uppföljningen.</p> <p>Rollfördelningen mellan budgetansvariga chefer och projektledare och ekonomi har setts över och förtydligats. Där förändringen har varit att mer ansvar vid rapportering och uppföljning mot externa parter har lagts på ekonomifunktionen.</p>	
→	<p>Vidareutveckla systemstödet för verksamheten, bland annat genom bättre systemstöd för seminarie- och konferensadministration.</p> <p>Verksamheten har löpande utbildat sig i de verktyg som finns för digitala möten och organisationen och fortsätter aktivt intern sprida kunskapen inom de utvecklingar och förbättringar som görs gällande digitala möten.</p> <p>En översyn av mötesrum och teknisk utrustning som gjorts under hösten fortsätter under 2021 för att optimera möjligheten till bra arrangerade digitala möten.</p>	

Status → Pågående ● Klar ● Vänteläge ● Försenad ● Vänteläge
Prognos ■ Avvikelse ■ Avvikelse som kräver hjälp eller beslut ■ Följer plan

Rekommendationer och yttranden

Rekommendationer

- Överenskommelse mellan kommunerna i Stockholms län om ärendansvar för hemlösa, rekommendation (2020-03-05)
- Gymnasieprislista för år 2021 inklusive strukturtillägg och förslag om differentiering, rekommendation (2020-06-04)
- Sfi Bas, avslutande av överenskommelsen (2020-06-04)
- Uppdrag och samverkan avseende ungdomsmottagningar, rekommendation om ny överenskommelse (2020-06-04)
- Hjälpmedel och medicintekniska produkter, kostnadsfördelning och ansvar – revidering av gällande överenskommelser, rekommendation (2020-11-12)
- Uppsökande verksamhet, munhälsobedömning mm, rekommendation om reviderad överenskommelse (2020-12-10)

Yttranden

- Klimathandlingsplan 2020-2023, yttrande (2020-03-05)
- Riksstämmaprecisering Östlig förbindelse, yttrande (2020-04-16)
- Motion om kommundemensamt fastighetsbolag, yttrande (2020-04-16)
- Översyn av yrket personlig assistent (SOU 2020:01), yttrande (2020-06-04)
- Översyn av insatser enligt LSS och assistansersättning, yttrande (2020-11-12)
- Riksstämmaprecisering Stockholm Arlanda Airport, yttrande (2020-11-12)
- Stockholmsregionens förslag till regional handlingsplan för Europeiska socialfonden 2021-2027, yttrande (2020-11-12)
- Utredning planering dimensionering Komvux och gymnasieskola, yttrande (2020-12-10)

Finansiering

Väsentliga händelser under året

Pandemin har starkt påverkat måluppfyllelsen för Storsthlm, både genom att ett antal uppdrag och aktiviteter har fått skjutas upp, medan andra uppdrag har tillkommit eller prioriterats om.

Några exempel som kan lyftas är området **social välfärd och hälsa**, där kommunernas samarbete med Region Stockholm har utvecklats och fördjupats under året, både genom att Storsthlm fått uppdraget att följa krisarbetet för kommunernas räkning och genom bildandet av en partsgemensam tjänstemannastyrgrupp.

På området **arbetsmarknad och utbildning** har ett särskilt fokus lagts på att utveckla vuxenutbildningens yrkesutbildningar, för att motverka den växande arbetslösheten i länets kommuner. Inom gymnasieantagningen har den första antagningen genomförts i antagningssystemet Indra. Själva antagningen förlöpte väl, men tekniska problem medförde förseningar i antagningsprocessen och en hög belastning på administrativ personal på såväl kansliet som på skolor och förvaltningar. I samband med införandeprojektet avslutades och systemet övergick till gemensam förvaltning med GR, påbörjades ett stabiliseringsprojekt i syfte att åtgärda problemen.

Inom området **samhällsbyggnad och miljö** har samsynen ökat under året kring länets framtida behov av nyinvesteringar och reinvesteringar i infrastrukturen, något som blir en bra grund till kommande dialoger om länsplan och nationell infrastrukturplan. Dessutom har elnätskapacitetsbristen kartlagts under året, både genom en nulägesanalys och med förslag på hur kommuner och elnätsbolag kan samverka för att hantera situationen i väntan på utbyggnaden av stamnätet.

Förbundets serviceavgift

Den årliga serviceavgift som Storsthlm har möjlighet att ta ut från medlemmarna är för mandatperioden 2019-2022 högst 0,5 promille av kommunernas samlade skatte- och bidragsintäkter året innan det aktuella budgetåret. Styrelsen beslutar om utdebitering varje år och för år 2020 var avgiften 0,40 promille av kommunernas skatte- och nettobidragsintäkter.

Omsättning - intäktsutveckling

Storsthlms omsättning, summan intäkter per år, har under 2020 ökat med 5,6 miljoner kronor. Omsättningen 2019 var cirka 97 miljoner kronor och 2019 var den cirka 91,5 miljoner kronor.

Ungefär 50 procent av omsättningen är verksamheter som är helt eller delvis finansierade på annat sätt än via serviceavgiften. Övrig finansiering är riktade statsbidrag till kommunerna och avtalsfinansierad verksamhet som finansieras av bland annat Energimyndigheten. Denna fördelning ligger på samma nivå som 2019.

De stimulansmedel som Storsthlm förmedlar till länets kommuner påverkar inte omsättningen, men är medel som passerar organisationen. Summan av medel som mottagits och förmedlats vidare år 2020 uppgick till 83 miljoner.

Kostnadsutvecklingen

Kostnaderna har under år 2020 minskat med 1,2 miljoner kronor. Kostnaderna år 2020 uppgick till 96,4 miljoner kronor och år 2019 till 97,6 miljoner kronor. Här har pandemin påverkat på så sätt att verksamheten har lägre kostnader på grund av pausade rekryteringar och senarelagda anställningar samt delvis uteblivna verksamhetsaktiviteter på grund av Covid-19.

Den avgiftsfinansierade verksamheten har ett överskott på 5,6 miljoner, och Gymnasieantagningen gör ett underskott på -4,9 miljoner kronor. Orsaken till detta underskott beror på de tekniska problem i antagningssystemet Indra, som uppdagades i samband med antagningen sommaren 2020. En oberoende part har gjort en genomlysning av systemet

och Storsthlm bedömer att 50 procent av utvecklingskostnaderna 2019 inte tillförde systemet ett högre värde, utan endast upprätthöll ett fungerade system. En nedskrivning av värdet på Indra görs därför med 3 miljoner kronor, något som minskar den årliga avskrivningen med 250 000 kronor. Totala rörelsekostnader för Gymnasieantagningen uppgick till 13,4 miljoner kronor, personalkostnader 13,7 miljoner kronor, interna fördelade kostnader på 650 000 kr samt planerliga avskrivningar på 1,5 miljoner kronor. Underskottet för Gymnasieantagningen ska enligt avtalet faktureras kommunerna separat men styrelsen har för 2020 beslutat att nyttja överskottet från den avgiftsfinansierade verksamheten för att finansiera detta. Det nya värdet på Indra uppgår då till 18,1 miljoner och systemet skrivs av på 12 år med start år 2020.

Årets resultat

Inför budgetår 2020 lades en budget i balans. Verksamhetsresultatet för år 2020 är + 690 000 kronor före bokslutsdispositioner och skatt. Det resultatet är baserat på ett överskott inom den avgiftsfinansierade verksamheten och ett underskott kopplat till Gymnasieantagningens kostnader för Indra.

544 000 kronor förs över till periodiseringsfond. Skatt på årets resultat är 349 000 kronor.

Eget kapital

Summan av det egna kapitalet och de obeskattade reserverna är 5 808 000 kronor.

Förändring eget kapital

Redovisas i tusental kronor.

	Balanserat resultat	Fond för utvecklingsutgifter	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	-10 333	21 089	-5 290
Disp av föregående års resultat	-5 290		5 290
Förändring i fond för utvecklingsutgifter – nedskrivning av balanserade utvecklingsutgifter	3 000	-3 000	
Förändring i fond för utvecklingsutgifter – årets avskrivning av balanserade utvecklingsutgifter	1 507	-1 507	
Årets resultat			-202
Belopp vid årets utgång	-11 116	16 582	-202

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserad vinst	5 466
Årets vinst	-202
	5 264
Disponeras så att i ny räkning överföres	5 264

Resultaträkning

Redovisas i tusental kronor.

	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter			
Erhållna medel	2	97 153	89 800
Övriga intäkter		0	1 753
Summa rörelseintäkter		97 153	91 553
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-38 898	-41 690
Personalkostnader	3	-52 510	-55 365
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	4,5,6,7	-5 051	-552
Summa rörelsekostnader		-96 459	-97 607
Rörelseresultat		694	-6 054
Finansiella poster			
Ränteintäkter		0	0
Räntekostnader		-3	-1
Resultat efter finansiella poster		691	-6 055
Bokslutsdispositioner			
Avsättning/ återföring periodiseringsfond	8	-544	765
Årets resultat före skatt		147	-5 290
Skatt på årets resultat		-349	0
Årets resultat		-202	-5 290

Balansräkning

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

	Not	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	4	16 582	21 089
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	5	513	1 006
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6	0	52
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	7	500	500
Summa anläggningstillgångar		17 595	22 647
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		3 649	1 106
Övriga kortfristiga fordringar		3 993	6 226
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 418	2 141
Kassa och bank		31 598	15 185
Summa omsättningstillgångar		40 658	24 658
Summa tillgångar		58 253	47 305
Skulder och eget kapital			
Eget kapital			
Fond för utvecklingsutgifter		16 582	21 089
Summa bundet eget kapital		16 582	21 089
Balanserat resultat		-11 116	-10 333
Årets resultat		-202	-5 290
Summa fritt eget kapital		-11 318	-15 623
Summa eget kapital		5 264	5 466
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	8	544	0
Summa obeskattade reserver		544	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 405	8 172
Övriga kortfristiga skulder		38 295	22 095
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7 745	11 572
Summa kortfristiga skulder		52 445	41 839
Summa skulder och eget kapital		58 253	47 305

Noter

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäkter

Ungefär hälften av intäkterna är serviceavgifter från organisationens medlemmar och redovisas i den period serviceavgiften avser. Övriga intäkter är riktade statsbidrag till kommunerna och avtalsfinansierad verksamhet som finansieras av bland annat Energimyndigheten och redovisas in den period stödet nyttjas.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där Storsthlm är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Vi varje balansdag prövas om det finns en indikation på ett nedskrivningsbehov. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till 12 år.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandetiden.

Härvid tillämpas följande avskrivningstider, linjär metod:

	Antal år
Datorer och kontorsmaskiner	5
Övriga inventarier	5

Aktier och andelar i dotter och intresseföretag

Aktier och andelar i dotter och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Storsthlm blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och Storsthlm har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Eventuella låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde).

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av periodiseringsfonder redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen.

Övriga skulder

Stimulansmedel som rekvideras och förmedlas vidare till kommunerna skuldförs vid inbetalning och bokas bort vid utbetalning.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Serviceavgifter, fakturerade kostnader, sidointäker, projektbidrag samt övriga intäkter.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Erhållna medel

	2020	2019
Serviceavgifter Storsthlm	46 728	46 874
Övriga erhållna medel	50 425	42 926
	97 153	89 800

Not 3 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	31 dec 2020	31 dec 2019
Antalet anställda har uppgått till:		
– Kvinnor	42	41
– Män	13	13
Totalt	55	54
	2020	2019
Genomsnitt anställda årsarbetare	55	54
Löner och ersättningar har uppgått till:		
Styrelsen, politiska styrgrupper och direktör:	1 799	1 888
Övriga anställda	31 362	30 280
Totala löner och ersättningar	33 161	32 168
Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 731	10 123
Pensionskostnader exklusive inbetalade engångspensionskostnader	6 164	8 800
Övriga personalkostnader	3 454	4 274
	19 349	23 197
Totalt löner och ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	52 510	55 365

Not 4 Immateriella tillgångar

	2020-12-31	2019-12-31
Anskaffningsvärde IB	22 550	16 620
Årets anskaffningar	0	5 930
Anskaffningsvärde UB	22 550	22 550
Avskrivningar IB	-1 461	-1 461
Årets avskrivningar	-1 507	0
Årets utrangeringar	0	0
Avskrivningar UB	-2 968	-1 461
Nedskrivningar IB	0	0
Årets nedskrivningar	-3 000	0
Nedskrivningar UB	-3 000	0
Bokfört värde enligt plan	16 582	21 089

Not 5 Materiella anläggningstillgångar- Inventarier maskiner

	2020-12-31	2019-12-31
Anskaffningsvärde IB	5 802	5 174
Årets anskaffningar	0	628
Årets utrangeringar	0	0
Anskaffningsvärde UB	5 802	5 802
Avskrivningar IB	-4 796	-4 296
Årets avskrivningar	-493	-500
Årets utrangeringar	0	0
Avskrivningar UB	-5 289	-4 796
Bokfört värde enligt plan	513	1 006

Not 6 Materiella anläggningstillgångar – Inventarier möbler

	2020-12-31	2019-12-31
Anskaffningsvärde IB	987	987
Årets anskaffningar	0	0
Årets utrangeringar	0	0
Anskaffningsvärde UB	987	987
Avskrivningar IB	-935	-883
Årets avskrivningar	-52	-52
Årets utrangeringar	0	0
Avskrivningar UB	-987	-935
Bokfört värde enligt plan	0	52

Not 7 Finansiella anläggningstillgångar – Andelar i intresseföretag

	2020-12-31	2019-12-31
Stockholmsregionens Europaförening 802458-4180		
Kapitalandel 33%		
Ingående anskaffningsvärde	500	500
Årets förvärv	0	0
Utgående redovisat värde	500	500

Not 8 Periodiseringsfonder (obeskattade reserver)

	2020-12-31	2019-12-31
År 2020 Periodiseringsfond (tax 2021)	544	0
	544	0

Not 9 Ställda panter och ansvarsförbindelser

Ställda panter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

Not 10 Nyckeltal

	2020	2019
Likvida medel i procent av tillgångar	54	32
Soliditet	9%	12%

Not 11 Händelser efter balansdagen

Inga utmärkande händelser har skett efter balansdagen.

Budget och utfall 2020

Redovisas i tusental kronor.

	Budget 2020	Utfall dec 2020	Differens
Styrelse och ledning			
Intäkter	46 728	46 728	0
Rörelsekostnader	-3 217	-2 898	319
Personalkostnader	-3 521	-3 530	-9
Resultat	39 990	40 300	310
Välfärdsutveckling			
Intäkter	0	23	23
Rörelsekostnader	-1 730	-128	1 602
Personalkostnader	-9 425	-8 246	1 179
Fördelade kostnader/intäkter	400	75	-325
Nettokostnad	-10 755	-8 276	2 479
Regional utveckling			
Intäkter	562	550	-12
Rörelsekostnader	-2 634	-2 494	140
Personalkostnader	-12 043	-11 450	593
Fördelade kostnader/intäkter	760	1 352	592
Nettokostnad	-13 355	-12 042	1 313
Kommunikation och processtöd			
Intäkter	0	0	0
Rörelsekostnader	-2 081	-1 089	992
Personalkostnader	-5 132	-5 524	-392
Nettokostnad	-7 213	-6 613	600
Stab och gemensamma bolagskostnader			
Intäkter	1 671	1 683	12
Rörelsekostnader	-6 988	-7 655	-667
Personalkostnader	-4 124	-3 344	780
Avskrivningar, finansiella poster	-548	-545	3
Fördelade kostnader/intäkter	1 325	1 250	-75
Nettokostnad	-8 664	-8 611	53
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	4	4 758	4 754
Gymnasieantagning och UEDB			
Intäkter	26 283	27 267	984
Rörelsekostnader	-10 777	-13 376	-2 599
Personalkostnader	-12 976	-13 694	-718
Avskrivningar/nedskrivningar	-1 880	-4 507	-2 627
Fördelade kostnader/intäkter	-650	-650	0
Nettokostnad	0	-4 960	-4 960
Övrig projekt- och avtalsfinansierad verksamhet			
Intäkter	44 390	101 156	56 766
Rörelsekostnader	-33 180	-93 142	-59 962
Personalkostnader	-8 589	-5 051	3 538
Fördelade kostnader/intäkter	-2 621	-2 963	-342
Nettokostnad	0	0	0
Summa projekt- och avtalsfinansierad verksamhet	0	-4 960	-4 960
Totalt Storsthlm	4	-202	-206

Styrelsens undertecknande



Mats Gerdau
Ordförande



Anna-Lena Johansson
Förste vice ordförande



Ebba Östlin
Andre vice ordförande



Anna König Jerlmyr



Martina Mossberg



Olov Holst



Erik Slottner



Isabel Smedberg



Christian Ottosson



Peter Schilling



Kadir Kasirga



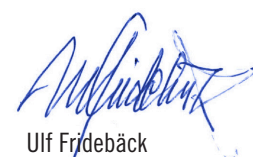
Emilia Bjuggren



Mats Einarsson



Irene Seth
Lekmannarevisor



Ulf Fridebäck
Lekmannarevisor



Bo Dahlström
Lekmannarevisor

Revisionsberättelse

Till förbundsmeetet i Storsthlm, org.nr 222000-0448

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Storsthlm för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att förbundsmeetet fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Upplysning av särskild betydelse

Vi vill fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsen, s.28 och s.29, och den del som beskriver investeringen i antagningssystemet Indra, och den nedskrivning som har gjorts under året. Vi har inte modifierat våra uttalanden för detta avseende.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Storsthlm för år 2020.

Vi tillstyrker att förbundsmeetet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i förbundet för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Stockholm, datum som framgår av våra elektroniska underskrifter

Irene Seth

Ulf Fridebäck

Bo Dahlström

Deltagare

IRENE SETH Sverige

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: IRENE SETH

Irene Seth

2021-04-08 16:49:52 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

BO DAHLSTRÖM Sverige

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: BO STIG DAHLSTRÖM

Bo Dahlström

2021-04-08 14:32:03 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

ULF FRIDEBÄCK Sverige

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: ULF CHRISTER ERIC
FRIDEBÄCK

Ulf Fridebäck

2021-04-08 15:04:01 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

